



HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK

POLITIKA ODRŽIVOSTI
HRVATSKE BANKE ZA OBNOVU I RAZVITAK

Ožujak 2026.

Pregled verzija akta

Br.	Verzija	Opis	Datum	Vlasnik/Autor izmjene
1.	1.0	Politika održivosti HBOR-a	02.04.2026.	Održivo financiranje

Donošenje akta/tijelo (nadležna osoba) koje je akt donijelo

Nadležno tijelo	Broj odluke	Potpisnici
1.0 Uprava	1100-13-24/2026	Predsjednik Uprave, mr. sc. Hrvoje Čuvalo
		Član Uprave, Josip Pavković

Datum stupanja na snagu

Verzija	Datum
1.0	02.04.2026.

Lokacija dokumenta

Dokument je dostupan u elektroničkoj formi na adresi:

- <https://hbor.sharepoint.com/sites/Intranet>
- <https://www.hbor.hr>

SADRŽAJ:

DIO PRVI	4
UVODNE ODREDBE	4
Pojmovi	4
DIO DRUGI	5
OSNOVNA NAČELA INTEGRACIJE I UPRAVLJANJA ESG ČIMBENICIMA	5
DIO TREĆI	6
OKOLIŠNI ČIMBENICI	6
Klimatske promjene	6
Integracija okolišnih rizika	7
DIO ČETVRTI	7
DRUŠTVENI ČIMBENICI	7
Uključivanje dionika i izvještavanje	7
Ljudska prava	8
Raznolikost i uključivost	9
DIO PETI	9
UPRAVLJAČKI ČIMBENICI	9
Korporativno upravljanje	9
Upravljačka struktura održivog financiranja	10
Korporativna kultura	10
DIO ŠESTI	11
OKVIR ZA ODRŽIVO FINANCIRANJE	11
Okvir za održivo financiranje	11
DIO SEDMI	11
PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE	11

Temeljem članka 14. Statuta Hrvatske banke za obnovu i razvitak (u daljnjem tekstu: "HBOR"), Uprava HBOR-a je na 13. sjednici održanoj dana 02. 04. 2026. godine donijela

POLITIKU ODRŽIVOSTI HRVATSKE BANKE ZA OBNOVU I RAZVITAK

DIO PRVI UVODNE ODREDBE

Članak 1.

- (1) Politika održivosti HBOR-a (dalje u tekstu: Politika), opisuje pristup i načela kojima se HBOR rukovodi u svojim nastojanjima ispunjenja primjenjivih regulatornih zahtjeva i dobrovoljnih inicijativa u pogledu održivosti.
- (2) HBOR kontinuirano preispituje, ažurira i unapređuje svoj pristup u pogledu održivosti, sve u skladu s najboljom nacionalnom i međunarodnom praksom primjenjivom na HBOR.

Pojmovi

Članak 2.

Pojmovi korišteni u ovoj Politici definiraju se na sljedeći način:

- a) **ODRŽIVOST** je pristup poslovanju koji podrazumijeva integraciju ESG čimbenika u strategiju, poslovne procese i sustav upravljanja rizicima HBOR-a, radi očuvanja dugoročne stabilnosti, otpornosti i odgovornog doprinosa gospodarstvu i društvu.
- b) **ESG ČIMBENICI** (*engl. Environmental, Social, Governance*) su skup okolišnih, društvenih i upravljačkih aspekata koji mogu imati stvaran ili potencijalan pozitivan ili negativan učinak na financijski rezultat i dugoročnu održivost druge ugovorne strane ili na uloženu imovinu HBOR-a.
- c) **OPERATIVNI OTISAK - OPSEG 1**: izravne emisije iz nepokretnih energetske izvora, izravne emisije iz pokretnih energetske izvora, izravne fuge emisije, izravne emisije i uklanjanja iz korištenja zemljišta, promjene u korištenju zemljišta i šumarstva.
- d) **OPERATIVNI OTISAK - OPSEG 2**: neizravne emisije stakleničkih plinova koje nastaju izvan lokacija organizacije, a povezane su s nabavom i potrošnjom električne, toplinske i rashladne energije: neizravne emisije zbog potrošnje električne energije, neizravne emisije zbog potrošnje toplinske i rashladne energije.

- e) FINANCIRANE EMISIJE - OPSEG 3: druge neizravne emisije koje proizlaze iz aktivnosti u vrijednosnom lancu organizacije (npr. emisije dobavljača ili korisnika proizvoda).
- f) UN GLOBAL COMPACT najveća je svjetska inicijativa za korporativnu održivost pod okriljem Ujedinjenih naroda. Okuplja više od 23.000 tvrtki u preko 160 zemalja koje su se dobrovoljno obvezale uskladiti svoje poslovanje s deset univerzalnih načela održivog poslovanja.
- g) VODEĆA NAČELA UN-a O POSLOVANJU I LJUDSKIM PRAVIMA (*engl. UN Guiding Principles on Business and Human Rights*) predstavljaju globalni standard za sprječavanje i otklanjanje rizika za ljudska prava povezanih s poslovanjem.
- h) GLOBALNA INICIJATIVA ZA IZVJEŠTAVANJE, skraćeno: GRI (*engl. Global Reporting Initiative*), međunarodna je neovisna organizacija koja postavlja najraširenije svjetske standarde za izvještavanje o održivosti (ESG). Standardi omogućuju tvrtkama transparentan prikaz utjecaja na okoliš, društvo i gospodarstvo, pomažući dionicima u donošenju informiranih odluka.
- i) EUROPSKI STANDARDI ZA IZVJEŠĆIVANJE O ODRŽIVOSTI, skraćeno: ESRS (*engl. European Sustainability Reporting Standards*) predstavljaju okvir za izvješćivanje o održivosti i postavljaju temelje standardiziranog zajedničkog jezika za pitanja vezana uz održivost u Europi. U skladu s Direktivom o korporativnom izvješćivanju o održivosti, ESRS propisuju i sadržaj i format informacija povezanih s održivošću namijenjenih zadovoljavanju potreba korisnika za visokokvalitetnim, usporedivim i relevantnim informacijama o pitanjima održivosti.
- j) FINANCIJSKA INICIJATIVA UJEDINJENIH NARODA ZA ZAŠTITU OKOLIŠA, skraćeno: UNEPFI (*engl. United Nations Environment Programme Finance Initiative*) je jedinstveno partnerstvo između Programa UN-a za okoliš (UNEP) i globalnog financijskog sektora čiji je cilj potaknuti privatna ulaganja u održivi razvoj, surađujući s više od 450 banaka, osiguravatelja i investitora na integraciji ESG kriterija (okolišnih, društvenih i upravljačkih) u financijsko poslovanje.
- k) CILJEVI ODRŽIVOG RAZVOJA UJEDINJENIH NARODA skup su od 17 međusobno povezanih ciljeva usmjerenih na rješavanje globalnih izazova do 2030. godine.

DIO DRUGI

OSNOVNA NAČELA INTEGRACIJE I UPRAVLJANJA ESG ČIMBENICIMA

Članak 3.

- (1) HBOR ocjenjuje okolišne i društvene rizike financiranih projekata, kao i utjecaj financiranih projekata na okoliš i društvo.
- (2) HBOR razvija programe usmjerene na projekte s elementima inovacija, internacionalizacije poslovanja, ulaganja u istraživanje i razvoj te zelene i digitalne tranzicije.

Članak 4.

- (1) HBOR prepoznaje da ESG čimbenici mogu utjecati na poslovne aktivnosti te predstavljati rizik za uspješnost poslovanja HBOR-a, ali u ponekim slučajevima mogu biti izvor dodatnih poslovnih i razvojnih mogućnosti i prilika.
- (2) HBOR, razvojna i izvozna banka te izvozno-kreditna agencija, ima važnu ulogu u razvoju održivih financijskih proizvoda i doprinosu u provedbi Ciljeva održivog razvoja Ujedinjenih naroda. Ovu ulogu HBOR provodi kroz poticanje svojih klijenata na usvajanje održivih praksi. Smanjenjem negativnih utjecaja klimatskih promjena i iskorištavanjem prilika koje nudi tranzicija ka zelenoj ekonomiji osigurava se dugoročna stabilnost i otpornost gospodarstva na klimatske rizike, uz istovremeno stvaranje pozitivnog utjecaja na okoliš i društvo.
- (3) Poslovanje HBOR-a neodvojivo je od odgovornosti prema okolišu, društvu, radnom okruženju, radnicima, klijentima te drugim dionicima u gospodarstvu i društvu.
- (4) HBOR-ov pristup procesu primjene i upravljanja ESG čimbenicima temelji se na sljedećim načelima:
 - a) upravljanje i poboljšavanje utjecaja projekata financiranih iz sredstava HBOR-a na okoliš i društvo;
 - b) jačanje integracije upravljanja okolišnim, društvenim i upravljačkim rizicima u sustav upravljanja rizicima i proces donošenja odluka;
 - c) ugradnja okolišnih, društvenih i upravljačkih čimbenika kroz posebno razvijene proizvode i usluge;
 - d) praćenje razvoja regulative i prilagođavanje novim primjenjivim regulatornim zahtjevima sukladno svojim posebnostima;
 - e) kontinuirano poboljšavanje sustava upravljanja ESG čimbenicima u poslovanju;
 - f) primjena načela razmjernosti u upravljanju rizicima uz provedbu dodatnih postupaka dubinske analize u sektorima visokog rizika;
 - g) upravljanje odnosima s klijentima kroz poticanje održivih praksi i ekonomskih aktivnosti i pružanje podrške klijentima u njihovoj tranziciji prema održivim poslovnim modelima i tehnologijama;
 - h) upravljanje etički važnim područjima u poslovanju te očuvanjem i promicanjem temeljnih etičnih vrijednosti u postupcima donošenja odluka sukladno Etičkom kodeksu HBOR-a.

DIO TREĆI

OKOLIŠNI ČIMBENICI

Klimatske promjene

Članak 5.

- (1) Klimatske promjene jedan su od najznačajnijih izazova današnjeg vremena. Ključni okolišni i društveni izazovi, poput porasta broja globalnog stanovništva, energetske nesigurnosti, gubitka bioraznolikosti i pristupa pitkoj vodi i hrani, usko su povezani s klimatskim promjenama.
- (2) Klimatske promjene izvor su strateških financijskih, ali i nefinancijskih rizika za HBOR. Posljedice klimatskih promjena mogu negativno utjecati na poslovne aktivnosti i vrijednost imovine te umanjiti sposobnost urednog podmirenja obveza klijenata HBOR-a.

- (3) U procesu upravljanja klimatskim čimbenicima, HBOR koristi integrirani klimatski pristup. Navedeni pristup omogućuje HBOR-u snažniju otpornost na štetne utjecaje klimatskih promjena, smanjuje izloženost HBOR-a klimatskim rizicima, ali i osigurava potporu klijentima u njihovim nisko-ugljičnim tranzicijskim nastojanjima. Navedeno se postiže kroz četiri strateška područja:
- upravljanje klimatskim rizicima;
 - otklanjanje nedostataka na financijskom tržištu u području financijskih proizvoda i usluga namijenjenih financiranju održivih projekata;
 - izgradnjom internih kapaciteta i
 - razvojem eksterne mreže i partnerstava u području održivog financiranja.
- (4) Upravljanje štetnim utjecajem klimatskih promjena HBOR provodi kroz:
- smanjenje vlastitog operativnog otiska iz opsega 1 i 2;
 - izračun i praćenje financiranih emisija iz opsega 3;
 - izgradnju internih kapaciteta za razumijevanje utjecaja klimatskih promjena na poslovanje HBOR-a;
 - povećanje otpornosti vlastitog poslovanja na klimatske rizike;
 - pružanje podrške klijentima i gospodarstvu RH u procesu tranzicije na nisko-ugljično gospodarstvo putem povoljnijih uvjeta kreditiranja u odnosu na tržišne i kroz vlastitu savjedodavnu ulogu;
 - iskorištavanje prilika i mogućnosti koje donose klimatske promjene.

Integracija okolišnih rizika

Članak 6.

- HBOR prepoznaje okolišne rizike kao sastavni dio ESG rizika te ih integrira u proces donošenja poslovnih odluka.
- U procesu odobravanja investicijskih kredita provodi se procjena okolišnih rizika, pri čemu se investicije klasificiraju prema razini identificiranog rizika. Projekti s povišenim okolišnim rizikom podliježu pojačanoj procjeni, uz definiranje odgovarajućih mjera za ublažavanje rizika, kada je to potrebno.

DIO ČETVRTI

DRUŠTVENI ČIMBENICI

Uključivanje dionika i izvještavanje

Članak 7.

- HBOR-ovi ciljevi i prioritetne aktivnosti u pogledu održivosti kontinuirano se usklađuju s interesima i stajalištima više različitih skupina dionika.
- Uključivanje dionika provodi se redovito, a odvija kroz različite oblike komunikacije i suradnje kao što su: savjetovanja i konzultacije, analize i istraživanja, tematske suradničke inicijative i projekti, kao i redovito izvještavanje i transparentnost u pogledu aktivnosti i ponude proizvoda i usluga.

- (3) Aktivnosti s dionicima doprinose praćenju učinkovitosti HBOR-ovih mjera i aktivnosti, boljem razumijevanju potreba tržišta, usklađivanju s regulativom te razvoju održivih financijskih rješenja.
- (4) Dionici HBOR-a su država i tijela javne vlasti, klijenti, financijske institucije, regulatorna tijela, rejting agencije, izvozno-kreditne agencije, udruženja, radnici, lokalna zajednica, nevladine organizacije, dobavljači, investitori i mediji.
- (5) HBOR redovito javno objavljuje godišnje izvještaje o održivosti koja sadrže pristup i načela održivosti i najvažnije materijalne teme za održivost poslovanja HBOR-a.
- (6) U pripremi izvještaja o održivosti HBOR teži dobrim praksama i koristi primjenjive izvještajne okvire i standarde, a kao temelj za izvještavanje koriste se smjernice kao što su: izvještajni okvir United Nations Global Compact, Vodeća načela UN-a o poslovanju i ljudskim pravima (*engl. UN Guiding Principles on Business and Human Rights*), GRI (*engl. Global Reporting Initiative*), ESRS (*engl. European Sustainability Reporting Standards*) i sl.
- (7) HBOR redovito i aktivno prati razvoj izvještajnih okvira o održivosti i uzima ih u obzir kako u oblikovanju svojeg pristupa izvještavanju, tako i u zahtjevima za prikupljanje podataka od klijenata.
- (8) HBOR je član Financijske inicijative Ujedinjenih naroda za zaštitu okoliša (*engl. United Nations Environment Programme Finance Initiative*) i United Nations Global Compact mreže koje su usmjerene na okolišne, društvene i teme održivosti. HBOR surađuje s nacionalnim i multilateralnim razvojnim bankama i organizacijama u razmjeni najboljih praksi po pitanju održivog financiranja i održivog razvoja.

Ljudska prava

Članak 8.

- (1) HBOR poštuje i promiče ljudska prava kroz sve poslovne aktivnosti.
- (2) HBOR je član UN Global Compact-a te usvaja i razvija načela održivosti u područjima ljudskih prava, rada, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije u svrhu doprinosa širim društvenim ciljevima. Potpisivanjem UN Global Compact-a HBOR se obvezao:
 - a) ugraditi 10 načela UN Global Compact-a (od kojih se dva odnose na ljudska prava, a četiri na radna prava) u svoje poslovanje tako da ona postanu sastavni dio poslovne strategije, svakodnevnih aktivnosti i organizacijske kulture;
 - b) uključiti 10 načela u procese odlučivanja na najvišoj razini upravljačkog tijela;
 - c) pridonijeti ispunjavanju razvojnih ciljeva kroz partnerstva;
 - d) u javni dokument uključiti opis načina na koji primjenjuje načela i podržava šire razvojne ciljeve;
 - e) unaprijediti praksu odgovornog poslovanja kroz zagovaranje i aktivni iskorak prema kolegama, partnerima, klijentima, korisnicima i široj javnosti.

Raznolikost i uključivost

Članak 9.

- (1) HBOR priznaje i podupire raznolikost u svim oblicima, rodnu, dobnu, etničku, kulturnu i dr.
- (2) Načelo pružanja jednakih mogućnosti sastavni je dio politika zapošljavanja s obzirom na to da HBOR nastoji razviti internu zajednicu različitih talenata.
- (3) HBOR provodi i podržava aktivnosti koje su usmjerene na pozitivno radno okruženje, bez diskriminacije ili zlostavljanja te podržava jednakost plaća i međusobno uvažavanje te na taj način promovira pravednost i jednakost svima.
- (4) HBOR-ov pristup raznolikosti i uključivosti primjenjuje se kroz sve razine organizacije.
- (5) HBOR prepoznaje da raznolikost doprinosi jačanju poslovnih rezultata i pridonosi stvaranju dugoročnih vrijednosti.
- (6) HBOR donosi višegodišnje Planove djelovanja za promicanje i uspostavljanje ravnopravnosti spolova, kako bi osigurao interni okvir za djelovanje, potaknuo ugradnju načela ravnopravnosti spolova i osigurao kontinuitet ugradnje i u HBOR-ove redovite poslovne aktivnosti i interne upravljačke procese.

DIO PETI**UPRAVLJAČKI ČIMBENICI**

Korporativno upravljanje

Članak 10.

- (1) HBOR sustavno prati regulativu i najbolje prakse u području korporativnog upravljanja i redovito ih primjenjuje u vlastitim poslovnim aktivnostima.
- (2) Dužnosti, odgovornosti i prava članova Uprave i Nadzornog odbora HBOR-a određene su Zakonom o Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak, Statutom Hrvatske banke za obnovu i razvitak te drugim internim aktima HBOR-a.
- (3) Nadzorni odbor prati i kontrolira zakonitost rada Uprave te imenuje i opoziva predsjednika i članove Uprave.

Upravljačka struktura održivog financiranja

Članak 11.

- (1) S ciljem upravljanja ESG čimbenicima HBOR je uspostavio sljedeće:
 - a) Odbor za održivo financiranje (dalje u tekstu: Odbor);
 - b) organizacijsku jedinicu Održivo financiranje;
 - c) imenovao lidere održivog financiranja u određenim organizacijskim jedinicama HBOR-a, tj. imenovao radnike koji su uključeni u primjenu ESG čimbenika te sudjeluju u razvoju politika, pravilnika i metodologija povezanih s održivim financiranjem.

- (2) Pravilnikom o radu Odbora uređuju se sva značajna pitanja za rad Odbora, a posebice:
 - a) ciljevi i uloga;
 - b) članovi;
 - c) ovlasti i nadležnosti;
 - d) organizacija sjednica;
 - e) rad Odbora;
 - f) ostala značajna pitanja za rad Odbora.

- (3) Odbor razmatra prijedloge za implementaciju aktivnosti iz područja održivog financiranja, utvrđuje njihove međuovisnosti, sagledava potrebne resurse, utvrđuje odgovornosti, uloge i rokove za provedbu aktivnosti te procjenjuje utjecaje na rizik i/ili na poslovanje uključenih organizacijskih jedinica i HBOR-a u cjelini. Donosi i zaključke vezano za strategiju, politike, planove, ciljeve i ostale akte u području održivog financiranja, razvoja proizvoda održivog financiranja, integraciju okolišnih, društvenih i upravljačkih rizika u cjeloviti proces upravljanja rizicima, regulatorno i dobrovoljno izvještavanje o održivosti, potrebne resurse i kompetencije u području održivog financiranja, suradnju s relevantnim dionicima te ostale mjere i aktivnosti u području održivog financiranja.

- (4) Održivo financiranje je funkcionalno i organizacijski samostalna jedinica, a izravno odgovara Upravi HBOR-a te obavlja poslove vezane za prilagodbu regulatornim zahtjevima korporativnog izvještavanja o održivosti i koordinaciju ugradnje održivog financiranja u HBOR-u. Održivo financiranje obavlja sljedeće poslove:
 - a) vodi i koordinira aktivnosti prilagodbe regulatornim zahtjevima korporativnog izvještavanja o održivosti koja se odnose na objavljivanje okolišnih, društvenih i upravljačkih informacija,
 - b) koordinira aktivnosti implementacije održivog financiranja u HBOR-u koje provode različite organizacijske jedinice,
 - c) razvija i potiče suradnju s različitim skupinama dionika u području održivog financiranja i održivog razvoja.

Korporativna kultura

Članak 12.

- (1) Kodeks korporativnog upravljanja HBOR-a ima za cilj uspostavu, održavanje i unaprjeđenje standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja HBOR-a u svrhu učinkovitog i odgovornog upravljanja sredstvima te poslovima od posebnog društvenog značaja u funkciji razvoja hrvatskoga gospodarstva.

- (2) Temeljna načela korporativnog upravljanja HBOR-a su: zakonitost, transparentnost i javnost poslovanja, razdvajanje dužnosti, ovlasti i odgovornosti, odnosno jasno razrađene procedure za rad Nadzornog odbora, Uprave i drugih tijela i struktura koje donose važne odluke, sprječavanje sukoba interesa, učinkoviti unutarnji nadzor i sustav unutarnjih kontrola, jačanje osobne odgovornosti te društveno odgovorno poslovanje.
- (3) Etičkim kodeksom HBOR-a definirane su temeljne vrijednosti HBOR-a koje služe kao smjernica u poslovnim odlukama i postupcima prema unutarnjim i vanjskim dionicima.

DIO ŠESTI

OKVIR ZA ODRŽIVO FINANCIRANJE

Okvir za održivo financiranje

Članak 13.

- (1) S ciljem uspostave okvira za održivo financiranje, Uprava HBOR-a donijela je Pravilnik za utvrđivanje održivih plasmana koji utvrđuje definicije i kriterije održivih plasmana koje nudi HBOR s ciljem podrške tranziciji prema održivom gospodarstvu te osiguravanju usklađenosti s primjenjivim regulatornim zahtjevima i zahtjevima izvora sredstava, odnosno kreditora.
- (2) Pravilnik za utvrđivanje održivih plasmana propisuje pravila za klasifikaciju, kriterije prihvatljivosti i primjenjive zahtjeve za okolišnu dimenziju – zelenu tranziciju i pozitivan društveni utjecaj.

DIO SEDMI

PRIJELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Članak 14.

- (1) Za tumačenje i ažuriranje ove Politike zadužena je organizacijska jedinica Održivo financiranje.
- (2) Politika stupa na snagu danom donošenja.
- (3) Svi radnici HBOR-a se obvezuju postupati na način kako propisuje ova Politika.
- (4) Politika se objavljuje na Internet i Intranet stranici HBOR-a.